

## 제56차 아주대학교대학평의회 회의록

1. 일 시 : 2016. 01. 21.(목) 15:00 ~ 19:00

2. 장 소 : 율곡관 제 1 회의실

3. 참 석 : 이순일, 김상배, 구형건, 김동근, 노재성, 이동렬, 임문채, 류동관, 이준석,  
최중원, 김준형, 이삼구 평의원  
(불참 : 오귀석 평의원)

### 4. 의 안

- 평의회 구성 현황 보고 및 의장 선출
  - 제6기 대학평의회 평의원 구성 현황
  - 평의회 의장 및 부의장 선출
- 심의 사항
  - 학칙 개정(안)
- 자문 사항
  - 2016학년도 병원회계 및 교비회계 본 예산(안)
- 보고 사항
  - 2015학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안) 변경 보고

### 5. 주요 회의결과

#### 가. 대학평의회 구성 및 의장 선출

- 제6기 대학평의회 구성 현황(임기 : 2016.01.20.~2018.01.19.)

구분	소속	직위	성명	비고
교원대표 평의원	물리학과	교수	이순일	연임
	전자공학과	교수	김상배	연임
	금융공학과	교수	구형건	신임
	경제학과	교수	김동근	신임
	의학과	교수	노재성	신임

<간서명 란>

의 장



구분	소속	직위	성명	비고
직원대표 평의원	총무팀	팀장	이동렬	연임
	인사복지팀	팀장	임문채	연임
학생대표 평의원	수학과	총학생회 문화국장	류동관	신임
	경영학과	경영대학 학생회장	이준석	신임
동문대표 평의원	매향중학교	교감	오귀석	신임
	(주)모닝스톤	대표이사	최중원	신임
교외인사	경희대학교 교육대학원	교수	김준형	신임
	(주)해동산전	대표이사	이삼구	신임

○ 평의원회 의장 및 부의장 선출

- 평의원 만장일치로 이순일 평의원을 의장으로, 노재성 평의원을 부의장으로 선출함

나. 심의사항 - 학칙개정 (안)

○ 상정된 학칙개정(안) 중 제23조의 2(계약학과)의 공공정책대학원 재교육형 계약학과 설치를 제외한 학칙 개정(안)은 원안과 같이 심의 의결함.

- 공공정책대학원 재교육형 계약학과 신설과 관련하여 제출된 교육과정 안을 검토한 바, 경제학석사 학위 과정에 필수적인 과목들이 누락되어 있음을 확인 하였음. 기본적인 요건이 충족되지 않은 경우에는 경제학석사 학위 수여가 불가하다고 판단하였기에,
- 학위명을 ‘지역경제학 석사’ 또는 ‘행정학석사(지역경제학 전공)’ 와 같이 수정하거나, 경제학석사의 자격 요건에 맞게 교육과정을 변경할 것을 제안함.
- 또한, 경제학석사 과정의 교육과정 편성과 학위 자격 요건 결정 및 심사를 위해서는 경제학과와 충분히 협의할 것을 주문함.

[주요 개정내용]

- 제4조(기구) : 의료인문융합콘텐츠센터 신설
- 제9조(대학 및 특수학부) : 디지털휴머니티 연계전공 신설
- 제11조(대학원) : 의료인문융합콘텐츠센터 신설
- 제21조(학생정원) : 일반대학원, 특수대학원 정원동결 반영
- 제44조의2(전공진입) : 외국인 학생에 대한 전공진입 이수기한 조정
- 제54조(학사과정의 학위수여) : 디지털휴머니티 연계전공 신설

자세한 사항은 제15차, 동계 임시 교무회의 회의록 참조

<간서명 란>

의 장



다. 자문사항

○ 2016학년도 병원회계 본 예산(안)

1) 보고사항

- 2016학년도 병원회계 본 예산(안) 수입 규모를 아래와 같이 보고함.

(단위:백만원)

의료수입	의료외수입	차입금	기타수입	전기이월자금	합 계
458,400	23,191	7,000	920	20,529	510,040
89.9%	4.5%	1.4%	0.2%	4.0%	100.0%

구 분	2016 본예산(A)	2015 2차추경(B)	증 감	
			(A-B)	증감율
총 수입예산	510,040	496,054	13,986	2.8%
○ 의료수입	458,400	418,630	39,770	9.5%
○ 의료외수입	23,191	33,076	-9,885	-29.9%
○ 차입금	7,000	13,519	-6,519	-48.2%
○ 기타수입	920	350	570	-
- 임대보증금 등	920	350	570	162.9%
- 기본금 증가	0	0	0	-
○ 전기이월자금	20,529	30,480	-9,950	-32.6%

- 2016학년도 병원회계 본 예산(안) 지출 규모를 아래와 같이 보고함.

(단위:백만원)

의료지출	의료외지출	고정자산	차입금상환	전출금	예비비 등	차기이월자금	합 계
393,016	19,417	17,650	10,400	46,408	5,950	17,200	510,040
77.1%	3.8%	3.5%	2.0%	9.1%	1.2%	3.4%	100.0%

구 분	2016 본예산(A)	2015 2차추경(B)	증 감	
			(A-B)	증감율
총 지출예산	510,040	496,054	13,986	2.8%
○ 의료지출	393,016	366,508	26,508	7.2%
- 인건비	178,338	166,624	11,713	7.0%
- 재료비	153,485	143,627	9,859	6.9%

<간서명 란>

의 장



구 분	2016	2015	증 감	
	본예산(A)	2차추경(B)	(A-B)	증감율
- 관리비	61,193	56,257	4,936	8.8%
○ 의료외지출	19,417	14,281	5,136	36.0%
○ 고정자산	17,650	44,984	-27,334	-60.8%
- 건물	2,322	21,829	-19,507	-89.4%
- 구축물	2,240	0	2,240	-
- 의료기기	8,302	18,315	-10,013	-54.7%
- 차량운반구	46	46	0	-
- 의료비품	186	480	-294	-61.2%
- 일반비품	1,312	1,160	152	13.1%
- 전산장비	3,243	3,155	88	2.8%
- 건설중인자산	0	0	0	-
○ 차입금상환	10,400	8,860	1,540	17.4%
○ 전출금	46,408	39,777	6,631	16.7%
○ 예비비 등	5,950	1,115	4,835	433.6%
- 기타자산지출	30	45	-15	-
- 기타부채상환	920	570	350	61.4%
- 예비비	5,000	500	4,500	900.0%
○ 차기이월자금	17,200	20,529	-3,330	-16.2%

## 2) 자문사항 (※별첨 자문의견서 참조)

- 본교의 본예산(안) 자료와 마찬가지로 주요 지표의 변화를 연도별로 제시하여 운영 상태의 변화를 일목요연하게 파악할 수 있도록 해 줄 것을 요청함. 또한, 재정목표를 설정하고 연도별로 이의 달성에 얼마나 가까워지고 있는지도 쉽게 알아볼 수 있도록 자료를 준비하는 것이 필요함.
- 임금 인상이 본예산(안)에 반영되지 않은 것에 대하여 질의한 결과, 본예산(안)은 일단 임금 동결을 목표로 두고 작성되었다는 답변을 청취함. 임금 인상이 배제되어 있는 것에 더해, 이전과 같이 교원과 직원의 임금인상률을 연동할 것인지 아니면 다른 방식을 택할 것인지에 대해서도 확정된 바가 없다는 설명이 있었음.
- (주)대아정보시스템과의 용역 계약이 전년도 22억 원에 대비하여 4% 인상되었다는

<간서명 란>

의 장



설명을 청취함. 외부용역 계약을 통해 비용 절감을 기대하는 것이 일반적이므로, 용역비를 전년도 대비 4% 인상한 근거에 대해서는 더 명료하고 구체적인 설명이 바람직함.

- 전출금과 본교 회계로의 전입금 사이의 차이에 대해 질의하고, 38.6억 원의 차액은 광고에 중증재활요양병원을 새로 만드는 것과 관련 있다는 답변을 청취함. 차액 중 8.6억 원이 법인이 처분한 기금 199억 원의 기회비용(이자수입 손실)과 1차 기채 100억 원의 이자에 해당한다는 설명은 결국 법정전입금 중 8.6억 원을 법인 대신 의료원이 감당한다는 의미임. 현재 장례식장 운용수익이 법인으로 귀속되는 바, 8.6억 원은 법인이 부담하는 것이 타당하다는 의견이 제시됨.
- 중증재활요양병원 사업비는 965억 원으로 646억 원의 기채, 317억 원의 법인 자금, 건설자금 이자 2억 원으로 진행됨. 이에 따라 법인과 병원 지분이 대략 3:7 정도로 인정되므로 수익을 이 비율에 따라 배분하게 된다는 설명이 있었음. 그러나 본예산(안)과 같이 의료원이 법인 대신 법정전입금 일부를 대신 부담한다면 이를 포함하여 지분율을 다시 계산해야 옳다는 의견이 개진되었음. 또한 이익과 손실의 발생 두 가능성을 모두 염두에 두고 각각의 경우에 대한 자금 계획을 수립할 필요가 있다는 의견이 제시되었음. 의료원이 지분율에 따라 손실 일부를 떠안아야 한다면, 의료원의 현재 운영수지를 고려할 때 심각한 상황이 발생할 수도 있다는 우려가 제기됨. 이와 같은 지분율의 보장, 손실이 발생하면 의료원이 지분에 따라 책임 져야 하는 문제, 사업비 조달과 의료원이 부담하게 되는 상환 계획과 같은 사업의 중요 내용에 대해 의료원 구성원들에게 사전에 설명하고 이해를 구하는 과정이 없었던 점, 미래에 영향을 주는 신규투자 사업의 선정에 의료원 구성원들이 주체적으로 참여하지 못한 점 등에 대해 우려가 제시되었음.

○ 2016학년도 교비회계 본 예산(안)

1) 보고사항

- 2016학년도 교비회계 본 예산(안) 수입 규모를 아래와 같이 보고함.

(단위:억원)

구 분	2016				2015				증(감)
	본교	의대	계	비율	본교	의대	계	비율	
총 수입예산	1,831	709	2,540	100%	1,864	627	2,491	100%	49
1. 운영부문	1,726	614	2,340	92%	1,714	561	2,275	91%	65

<간서명 란>

의 장



구 분	2016				2015				증(감)
	본교	의대	계	비율	본교	의대	계	비율	
①등록금및수강료수입	1,182	116	1,298	51%	1,157	114	1,271	51%	27
②전입및기부금수입	387	484	871	34%	391	434	825	33%	46
③교육부대수입	137	7	144	6%	139	6	145	6%	-1
④교육외수입	20	7	27	1%	27	7	34	1%	-7
2. 투자와기타자산수입	63	88	151	6%	82	45	127	5%	24
①기금인출	61	88	149	6%	65	45	110	4%	39
②기타자산(보증금회수)	2	0	2	0%	17	0	17	1%	-15
3. 고정부채수입	2	0	2	0%	1	0	1	0%	1
4. 미사용전기이월자금	40	7	47	2%	67	21	88	4%	-41

- 2016학년도 교비회계 본 예산(안) 지출 규모를 아래와 같이 보고함.

(단위:억원)

구 분	2016				2015				증(감)
	본교	의대	계	비율	본교	의대	계	비율	
총 지출예산	1,831	709	2,540	100%	1,864	627	2,491	100%	49
1. 운영비	1,672	592	2,264	89%	1,655	571	2,226	89%	38
①보 수	740	459	1,199	47%	707	438	1,145	46%	54
②관리운영비	224	32	256	10%	237	33	270	11%	-14
③연구.학생경비	702	94	796	31%	700	95	795	32%	1
④교육외비용	6	7	13	1%	11	5	16	1%	-3
2. 자산취득	72	82	154	6%	81	14	95	4%	59
①건설가계정	30	72	102	4%	21	6	27	1%	75
②기기,집기,도서,차량등	42	10	52	2%	60	8	68	3%	-16
3. 투자와기타자산지출	50	28	78	3%	74	33	107	4%	-29
①기금적립	48	28	76	3%	71	33	104	4%	-28
②기타자산(보증금지출)	2	0	2	0%	3	0	3	0%	-1

<간서명 란>

의 장



구 분	2016				2015				증(감)
	본교	의대	계	비율	본교	의대	계	비율	
4. 고정부채지출	18	0	18	1%	11	0	11	0%	7
5. 예비비	10	1	11	0%	4	1	5	0%	6
6. 미사용차기이월	9	6	15	1%	40	7	47	2%	-32

## 2) 자문사항 (※ 별첨 자문의견서 참조)

- 교비회계 본예산(안) 자료가 관심의 대상인 중요 사항들을 파악하기 용이하게 작성된 것은 의미 있는 개선임. 이에 더해 각 학년도 ‘중점추진과제’ 들에 대해 과제별 재정투입 계획과 이의 조달 방안을 별도 제시할 것을 권고함. 각 과제 배정 예산 규모와 더불어, 신규 예산을 투입할 것인지 아니면 기존 예산 항목에서 충당할 것인지 밝히는 것이 필요함.
- 주요 재정지표의 연도별 변화를 추적하고 재정목표 비율을 달성을 위하여 노력하는 것은 아주 바람직함. 이를 통해 파악된 총수입 대비 등록금의존, 총수입 대비 국고보조금, 운영수입대비 전체인건비 등의 현황을 긍정적으로 평가함. 단, 본교로 국한했을 때 운영수입대비 인건비 비율은 ~40% 수준으로 지나치게 낮음. 법인의 법정 부담금 100% 전입이 요구되며, 총수입대비 법인전입금 비율도 재정목표 수준으로 높아야 함. 운영수입대비 기금적립 비율은 등록금 동결의 현실적 제약을 고려해 당분간은 재정목표비율 이하로 유지하는 것이 바람직함.
- 이번 본예산(안)도 법정부담금 90.38억 원이 전액 전입되지는 않는 것으로 되어 있음. 의대 분은 법정부담금 37.15억 원이 모두 전입되는 반면, 본교 분은 집행에 필요한 53.23억 원의 56.9%인 30.30억 원만 법인이 전입하는 것으로 편성됨. 부족분 22.93억 원의 충당을 위해 등록금회계에 19.89억 원(교원법정부담금 13.97억 원, 직원법정부담금 5.92억 원)과 비등록금회계에 3.04억 원이 각각 계상되어 있음.
- (주)대아, (주)대아정보시스템, 장례식장이 법인 수익사업에 추가되었음에도 불구하고, 법인의 법정부담금 전입은 74.6%로 전년도의 74.2%와 별 차이가 없음. 본교에 대한 법정부담금 전입이 30.30억 원으로 계상된 것은 장례식장 운영수익을 40억 원으로 추정한 결과라는 설명을 청취함. 장례식장 운영수익이 40억 원을 초과하면 추경예산 편성을 통해 재단의 법정부담전입금이 증액되어야 할 것임.
- 본예산(안)에는 약학관 증축공사와 관련한 예산 30억 원과 캠퍼스플라자 등의 공간

<간서명 란>

의 장





임대료 수입 관련 내용이 포함되어 있음. 항상 지출에서 가장 규모가 큰 것이 건물 신축 예산이며, 이를 위한 건축기금 적립도 상당한 규모에 달한다는 점을 고려할 때 공간 수요, 건물신축, 공간 활용 현황 등에 대해 종합적이고 체계적인 검토가 요구됨. 공간 임대와 관련해서 공실로 인한 임대수입 감소와 더불어 제한된 공간을 교육과 연구 등에 사용하는 대신 임대하는 선택의 합리성에 대해 고민이 필요함.

- 평생교육원과 어학교육원의 운영 방식에 대해서는 전년도 예산에 대한 자문의견서에 기술한 것과 같이 신중한 검토가 필요함. 특수대학원들에 비해 O/H(간접비) 부담 비율이 낮을뿐더러 적절한 운영수익을 내지 못하고 있음. 사용 공간에 대해 타 입주업체 수준의 임대료를 납부하고, 그에 더해 O/H를 추가적으로 부과하는 방식으로 운영을 바꾸어야 합리적인 수준의 비용 절감 및 운영이 가능할 것임.

#### 라. 보고사항

○ 2015학년도 교비회계 제2차 추가경정예산(안)에 대해 아래와 같이 변경 보고함.

#### [수입]

(단위:억원)

구 분	2015 2차 추경예산(A)	2015 1차 추경예산(B)	2015 본예산	증감(A-B)	
				금액	비율
총 수입예산	2,491	2,496	2,420	-5	-0.2%
1. 운영부문	2,275	2,274	2,286	1	0.0%
① 등록금및수강료수입	1,271	1,301	1,301	-30	-2.3%
② 전입및기부금수입	825	801	816	24	3.0%
③ 교육부대수입	145	142	139	3	2.1%
④ 교육외수입	34	30	30	4	13.3%
2. 투자와기타자산수입	127	134	94	-7	-5.2%
① 기금인출수입	110	114	74	-4	-3.5%
② 기타자산수입	17	20	20	-3	-15.0%
3. 고정부채수입	1	0	0	1	0.0%
4. 미사용전기이월자금	88	88	40	0	0.0%

#### [지출]

(단위:억원)

<간서명 란>

의 장





구분	2015 2차 추경예산(A)	2015 1차 추경예산(B)	2015 본예산	증감(A-B)	
				금액	비율
총 지출예산	2,491	2,496	2,420	-5	-0.2%
1. 운영비	2,226	2,230	2,188	-4	-0.2%
① 보 수	1,145	1,154	1,152	-9	-0.8%
② 관리운영비	270	275	263	-5	-1.8%
③ 연구·학생경비	795	788	760	7	0.9%
④ 교육외비용	16	13	13	3	23.1%
2. 자산취득	95	102	82	-7	-6.9%
① 건설가계정	27	34	34	-7	-20.6%
② 기기,집기,도서,차량등	68	68	48	0	0.0%
3. 투자와기타자산지출	107	120	109	-13	-10.8%
① 기금적립	104	113	102	-9	-8.0%
② 기타자산지출	3	7	7	-4	-57.1%
4. 고정부채지출	11	11	10	0	0.0%
5. 예비비	5	9	7	-4	-44.4%
6. 미사용차기이월	47	24	24	23	95.8%

- 2015학년도 제2차 추경예산(안)을 제55차 대학평의원회에서 자문할 때와 비교하여 차기이월자금이 11.57억 원 증액된 변경 내용에 대해 설명을 청취함. 추경예산(안)의 자문 후 계수 조정은 예외적인 상황이나, 금년도 대학 운영에 필요한 충분한 예산을 확보하기 위한 조치라는 점을 이해함. 이월자금 11.57억 원은 특수대학원 건축기금 및 발전기금 적립금을 감소시킨 결과로, 이를 위해 뜻을 모은 관계자 모두에게 감사하는 바임.

※ 별첨 : 자문의견서

<간서명 란>

의 장



2016.01.21.  
아주대학교 대학평의위원회

의 장	이순일	(서명)
부위원장	노재성	(서명)
평의원	김상배	(서명)
평의원	구형건	(서명)
평의원	김동근	(서명)
평의원	이동렬	(서명)
평의원	임문채	(서명)
평의원	류동관	(서명)
평의원	이준석	(서명)
평의원	오귀석	(서명)
평의원	최중원	(서명)
평의원	김준형	(서명)
평의원	이삼구	(서명)
간 사	신경철	(서명)